



NEVIR

JAARVERSLAG 2013

Inhoud

- 3** Profiel
- 4** Aantal NEVIR-leden
- 5** Voorwoord van de voorzitter
- 7** Activiteiten in 2013
- 11** Dutch IR Awards 2014
- 15** Opleidingen
- 17** Opleidingen: de deelnemers
- 19** Kalender
- 20** Bestuur
- 22** NEVIRPedia
- 23** Jaarrekening 2013: Staat van baten en lasten
- 24** Jaarrekening 2013: Vermogensoptelling
- 26** NEVIR-leden
- 31** Consultants
- 33** Mutaties
- 35** Colofon & sponsors Dutch IR Awards

Profiel

De Nederlandse Vereniging voor Investor Relations (NEVIR) behartigt de belangen van de bij haar aangesloten leden. Daarnaast heeft de vereniging als doel het ondersteunen en stimuleren van activiteiten voor de leden. Hierbij moet worden gedacht aan:

- het geven c.q. laten geven door deskundigen van presentaties over actuele IR-onderwerpen;
- het organiseren van bijeenkomsten ter bevordering van de onderlinge contacten, kennisuitwisseling en opleidingen etc.

NEVIR vertegenwoordigt haar leden als beroepsgroep naar buiten waar het belangenbehartiging betreft.

Jaarlijks worden vijf tot tien bijeenkomsten, vaak bij bedrijfsleden, gehouden over relevante IR-onderwerpen. Hiervoor worden specialisten uitgenodigd die hun licht laten schijnen op het betreffende onderwerp, gevolgd door vragen vanuit het publiek. Daarnaast worden regelmatig workshops gehouden waar met elkaar over diverse onderwerpen kan worden gediscussieerd. In principe wordt iedere bijeenkomst afgesloten met een borrel of diner om op informele wijze de onderlinge contacten met de collegae te bevorderen en van gedachten te kunnen wisselen.

ONZE MISSIE

NEVIR behartigt de belangen van haar leden uitgevende instellingen en bedrijfsleden actief in IR services. Vertegenwoordiging en ondersteuning vinden plaats voor alle aspecten die met het vak te maken hebben.

Doelstellingen zijn:

- het leveren van een bijdrage aan een goed functionerende kapitaalmarkt;
- versterking van de netwerk- en klankbordfunctie;
- verdere professionalisering van zowel het vak als de branche.

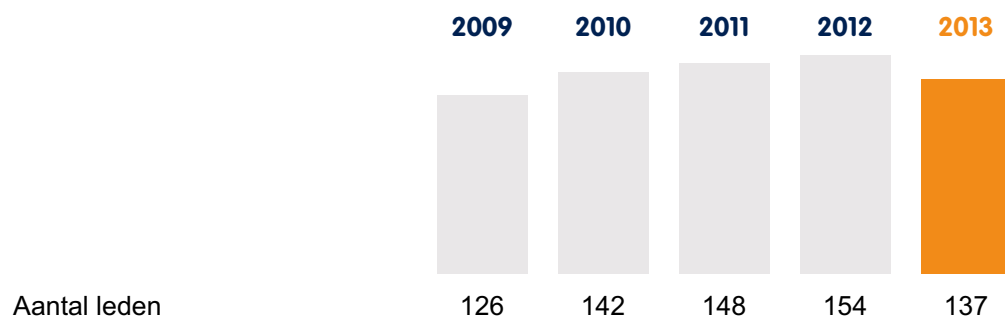
ONZE GEDRAGSCODE

De vereniging heeft een eigen gedragscode met de volgende uitgangspunten:

- een transparante en open dialoog tussen onderneming en investeerders;
- gelijke behandeling van alle investeerders;
- streven naar best practices inzake normen en waarden van de kapitaalmarkt;
- regels zijn afgeleid van principes.



Aantal NEVIR-leden





Voorwoord van de voorzitter



Jan-Pieter
van Winsen,
voorzitter

Zeer gewaardeerd NEVIR lid,

2013 was een mooi jaar voor de Nederlandse beursfondsen, waarbij de AEX met 17% steeg tot boven de 400-punten grens en de AMX en de AScX zelfs met 18% en 26% stegen. Een mooi beursjaar dat nog wel zo onrustig begon met diverse winstwaarschuwingen van onder meer Imtech en KPN en heel even was de 'Dutch discount' weer terug op Beursplein 5. Al snel verdween dit weer naar de achtergrond en bereikte de AEX op de laatste dag het hoogste punt in de afgelopen 5 jaar.

Een van de belangrijkste doelstellingen van NEVIR is het verstevigen van het netwerk van IR-professionals. Het bestuur heeft om die reden het aantal activiteiten behoorlijk opgevoerd in de

Een van de belangrijkste doelstellingen van NEVIR is het verstevigen van het netwerk van IR-professionals.

afgelopen jaren. Wij hebben dan ook de aanwezigheid bij dergelijke evenementen fors zien toenemen. Het zijn vanzelfsprekend mooie gelegenheden om met vakgenoten kennis en ervaring uit te wisselen en tegelijkertijd te worden bijgepraat over de actualiteiten.

Een woord van kritiek. Om uiteenlopende redenen wordt op het laatste moment afgezegd voor bijeenkomsten.

Het is vervelend voor sprekers en organisatie als gerekend wordt op een groep tussen de 40-50 personen en er uiteindelijk 20 leden in de zaal zitten. Wij vragen hiervoor uw aandacht.

In dit jaarverslag kunt u terugvinden welke bijeenkomsten in 2013 werden georganiseerd. Persoonlijk vond ik de workshop/roundtable over crisismanagement een groot succes. Deze workshop werd georganiseerd in samenwerking met het team van Hill & Knowlton onder leiding van Frans van der Grint. Een levendige discussie met leuke sprekers, waaronder Tjalling Tiemstra, die terugblikte op de ontwikkelingen bij Hagemeyer, en Pieter Couwenbergh van het FD.

Naast de thematische bijeenkomsten was er uiteraard de Dutch IR Awards. Jaar-in-jaar-uit kunnen wij rekenen op een groter aantal aanwezigen. In januari 2014 werd het evenement in de Amsterdam Arena georganiseerd en het was wederom een groot succes. In 2013 zijn wij als bestuur ook in gesprek gegaan met het bestuur van de DACT. Dit is de vereniging van treasurers. Dit heeft er toe geleid dat NEVIR en DACT in juni 2014 op de dag van de jaarlijkse ledenvergadering, een gezamenlijke bijeenkomst hebben georganiseerd rondom thema's die beide vakgebieden raken onder het motto "Same DNA, different interests?".



Voorwoord van de voorzitter

Tijdens de Dutch IR Awards in januari 2014 had ik ook de eer om NEVIRPedia te kunnen lanceren. Dit wordt de centrale plaats waarin ervaren IR-professionals, maar zeker ook nieuwkomers in ons vak, terecht kunnen voor alle relevante informatie over de werkzaamheden binnen IR. De officiële live-gang van de site zal in het najaar 2014 zijn. Ik nodig u van harte uit de site te gaan bezoeken en uw kennis en ervaring op deze site vast te leggen.

IR-professionals komen en gaan. Zo ook binnen het NEVIR bestuur en dit verslagjaar namen wij afscheid van Jeroen Leenaers en recentelijk van Huib Wurfbain. Ik wil beiden nogmaals hartelijk danken voor hun goede werk en bijdrage aan NEVIR. Opvolgers in het bestuur zijn Uneke Dekkers van Citigate First Financial, Roeland Haanen van Delta Lloyd en Wouter van de Putte van Ziggo.

Tijdens de Algemene Ledenvergadering, gehouden op 12 juni 2014, hebben wij een aantal punten van de agenda moeten halen omdat, na controle door de kascommissie, er onregelmatigheden waren geconstateerd in de administratie. Gedurende meerdere jaren is de bankrekening van NEVIR door een medewerker gebruikt als rekening courant voor het doen van uitgaven waarvan het zakelijke karakter ontbrak. Op het moment van schrijven is het volledige bedrag teruggestort en is daarmee enige schade teniet gedaan.

Wegens mijn vertrek naar Portugal was mijn vertrek op de Algemene Ledenvergadering gepland. Nu het onderzoek is afgerond zal ik op de Bijzondere Ledenvergadering alsnog uit het Bestuur terugtreden. Roeland Haanen is sinds de vorige ledenvergadering mijn opvolger als voorzitter van de NEVIR. De activiteiten van onze vereniging in 2014 zijn tot nu toe weer een groot succes geweest en voor de komende maanden staan er nog diverse mooie evenementen op de agenda met als nieuw hoogtepunt de IR awards in januari 2015. Ondanks de ontwikkelingen van de afgelopen maanden, heb ik afgelopen jaren met veel plezier een bijdrage geleverd aan de verdere ontwikkeling van NEVIR. Ik wens u en mijn bestuursleden alle goeds voor de nabije toekomst.

Jan-Pieter van Winsen
voorzitter

Activiteiten in 2013

Inmiddels vond traditiegetrouw begin januari 2013 voor de 6e maal de uitreiking van de Dutch IR Awards in de Passengers Terminal Amsterdam plaats. Het thema van de lagerhuisdiscussie was “The wall of debt and the quest for capital”.

Inmiddels traditiegetrouw vond begin januari 2013 voor de 6e maal de uitreiking van de Dutch IR Awards plaats.

Onder leiding van Bas van Werven werd door de panelleden Ben van der Klift van Corio, Geert Arlman van JP Morgan, Han de Jong van ABN Amro en Arnold Gast van Delta Lloyd Asset Management gediscussieerd over de vraag of er in de komende jaren genoeg geld beschikbaar is voor herfinanciering en het aantrekken van nieuw kapitaal. Aan de hand van een aantal stellingen werd besproken wat ondernemingen kunnen doen om de benodigde externe financiering voor hun strategische plannen zeker te stellen.

4 APR

Netwerkborrel KBC

Uit de enquête onder onze leden bleek dat zij graag vaker op informele wijze bij elkaar zouden willen komen om kennis en ervaring met elkaar te delen. In 2013 zijn wij daarom begonnen met het organiseren van netwerkborrels. Begin april 2013 vond de eerste borrel plaats bij Gustavino in Amsterdam met KBC Securities. KBC hield een korte presentatie met als titel “KBC Securities; Mussels or muscles from Brussels?” waarna ieder onder het genot van een hapje en een drankje met elkaar kon netwerken. Een zeer gewaardeerd initiatief!

23 MEI

Social Newsrooms

Op 23 mei vond bij Porter Novelli in Amstelveen een kennisbijeenkomst plaats rond het thema “Social Newsrooms”. De inzet van social newsrooms, een centrale plek op de website waar alle persinformatie wordt aangeboden en deelbaar wordt gemaakt, is in opmars. Social media zijn niet meer weg te denken en hebben veel impact op informatiestromen. Stakeholders, waaronder analisten, verwachten steeds meer informatie van bedrijven en zoeken het zelf op. De status van online newsrooms bij Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen, de laatste trends – zoals de bekendmaking van de beursgang van Twitter via een tweet – en kansen die online

Activiteiten in 2013

newsrooms bieden werden aan de orde gesteld door Perspagina, leverancier van newsroom technologie en communicatieadviesbureau Porter Novelli.

19 JUN

Algemene Ledenvergadering plus Measuring IR Effectiveness

In de Algemene Ledenvergadering (ALV) is verslag gedaan over het verenigingsjaar 2012 inclusief de financiën en is het budget 2013 besproken. De bevindingen van de kascommissie, de gedragscode en het activiteitenprogramma voor de komende 6-9 maanden, te organiseren met een van de brokers, kwamen eveneens aan de orde. Wij hebben in deze ALV afscheid genomen van Jeroen Leenaers (als voorzitter) die zich heeft ingezet voor de verdere professionalisering van NEVIR.

Aansluitend volgde “Measuring IR effectiveness”, volgens de in 2012 gehouden enquête onder de NEVIR-leden een belangrijk thema. John Forbes en Gemma Bakx (Makinson Cowell) begeleidden de levendige discussie aan de hand van een aantal stellingen, waarbij onderwerpen als de meetbaarheid van IR effectiveness, interne en externe feedback en de rol van management de revue passeerden. Het doel van de workshop was niet zozeer het leveren van een meet-formule voor IRO's, als wel het aandragen van hulpmiddelen die bijdragen tot meetbaarheid.

Tenslotte werd er 's avonds onder leiding van een MasterChef met elkaar gekookt. Zo leerden wij elkaar eens van een andere kant kennen. Na een uurtje voorbereiding en koken – uiteraard onder het genot van een hapje en een drankje – werden de resultaten genuttigd. Een leuke middag/avond waar wij op een andere manier met elkaar in contact kwamen. Wij danken Makinson Cowell voor de inspirerende sessie.

26/27 JUN

Pan European IR Conference

In samenwerking met onze IR zusterverenigingen BIRA (België), CLIFF (Frankrijk) en FIR (Portugal) hebben wij voor de tweede keer de Pan European Conferentie voor IRO's in Brussel georganiseerd. Het thema was “Delivering effective IR in Europe today”. Met circa 150 IRO's waren wij te gast bij KBC Securities. Gedurende de dag werden vier workshops gegeven:

- The role of Debt IR in efficiently accessing the debt markets
- If there is a perfect shareholder base, what does it look like, and how can it be realised?
- Is there value in Corporate Social Responsibility (CSR) and should IR actively communicate about?
- Market valuation: a too simple answer in a complex world

Activiteiten in 2013

Voorafgaand aan het event werd een diner gehouden in het oude beursgebouw in Brussel met als keynote speaker Peter Hinssen. Hij stelde op zeer inspirerende en af en toe hilarische wijze de invloed van technologie op ons huidige leven – zowel privé als zakelijk – aan de orde. Tevens werden de ThomsonReuters Extel IR Awards uitgereikt aan de ‘Best IR professional’ and ‘IR Company’ voor België, Frankrijk en Portugal.

29 AUG

Summer BBQ Kempen

In april vond het eerste network event met brokers plaats. Met Kempen werd een BBQ gehouden. Deze vond plaats eind augustus bij Strand Zuid in Amsterdam. Aanwezig waren Nederlandse en Belgische investeerders en IRO's van beursgenoteerde ondernemingen. Prachtig weer en vele aanwezigen zorgden voor een prachtige ambiance. Een mooi event dat zeker in augustus 2014 zal worden herhaald!

23 SEP

(Financiële) communicatie en journalistiek; vriend of vijand!

In de derde week van september vond er een bijeenkomst plaats waar IR, Communicatie en PR weer eens konden sparren met iemand uit de journalistiek en wel met Ronald Veerman, Chef Financiële Redactie DFT. Na een korte inleiding werd uitgebreid gediscussieerd door de aanwezigen en Ronald Veerman, onder andere over actuele issues maar ook over de contacten tussen IR en journalisten. Wat verwacht de journalist van IR en wat verwacht IR van de journalist?

Zoals altijd een zeer goed bezochte bijeenkomst. Na afloop vond in groepjes een rondleiding over de redactie plaats. Wij bedanken De Telegraaf voor het hosten van deze bijeenkomst.

25 NOV

Euronext

In samenwerking met Euronext werd eind november een bijeenkomst gehouden over de Girowet (update) en het Rule Book van Euronext. Petra Zijp (Nauta Dutilh), Paul-Willem van Gerwen (AFM) en David de Swaan (Euronext) gaven een korte toelichting waarna vragen konden worden gesteld.

Activiteiten in 2013

3 DEC

See all Sides:

Bloomberg for Investor Relations

Tijdens deze bijeenkomst werd informatie gegeven over wat Bloomberg voor IRO's kan betekenen.

10 DEC

Masterclass Crisismanagement

In het Rosarium in Amsterdam werd op dinsdag 10 december met medewerking van Hill+Knowlton de masterclass Crisismanagement gehouden.

Frans van der Grint, Strategy Director bij Hill+Knowlton Strategies, hield een inleiding over crisis- en issue management aan de hand van enkele recente cases. Er werd ingegaan op de rol van de IR manager bij een issue of crisis. Vervolgens deelden Wietze Smid, Tjalling Tiemstra en Pieter Couwenbergh hun ervaringen met de aanwezigen, waarbij wederom duidelijk werd hoe waardevol het is om van professionals te horen hoe zij in een bepaalde situatie hebben gehandeld en daar nu op terugkijken.

Dutch IR Awards 2014

Op 9 januari 2014 vond alweer voor de 7e keer de uitreiking van de Dutch IR Awards plaats. Ditmaal werd de uitreiking gehouden in de Amsterdam ArenA.

MIDDAGSESSIE, BORREL EN DINER

Het programma ging rond 17.00 uur van start met een discussiesessie rondom het thema wendbaarheid en de invloed daarop van de eigendomsstructuur van een onderneming.

Tijdens de door Rens de Jong geleide sessie lieten sprekers als Jeroen Slop van Ajax, Sjoerd Vollebregt van Fokker Technologies, Peter Paul de Vries van Value8, Alex Otto van Delta Lloyd Asset Management en Ernst Groenteman van KPMG ieder vanuit hun eigen perspectief en achtergrond (private equity owned vs beursgenoteerd vs family owned en

Aansluitend hierop volgde de borrel.

Na de borrel gingen alle ruim 250 gasten aan tafel en werd de avond geopend met een welkomstwoord door de voorzitter van NEVIR, Jan-Pieter van Winsen.

Daarna volgde een aantal korte interviews met onder andere enkele genomineerden, waarna onder leiding van Rens de Jong de IR Awards door vertegenwoordigers van de hoofdsponsors aan de winnaars werden uitgereikt.

Het publiek werd op een interactieve manier betrokken bij de discussie.

aandeelhouder vs bestuurder) hun licht schijnen op het thema. Het publiek werd op een interactieve manier betrokken bij de discussie en kon live meestemmen over de gepresenteerde stellingen en live mee chatten over de standpunten van de verschillende sprekers.

Dutch IR Awards

AWARDS

De nominaties voor de Dutch IR Awards zijn gebaseerd op het onderzoek van Thomson Reuters en een aanvullend onderzoek door Citigate First Financial. De uiteindelijke winnaars zijn door een vakjury gekozen. De jury bestond dit jaar uit: Rients Abma van Eumedion, Alex Otto van Delta Lloyd, Henk Slotboom van the Idea, Leen Verdonk van ING en Corné van Zeijl van SNS. Selectiecriteria die door de jury gehanteerd werden om de uiteindelijke winnaars te bepalen, waren onder andere:

- Toegankelijkheid van IR afdeling en het management;
- Actieve communicatie met de investment community;
- Toegevoegde waarde/kennis van de IR professional/afdeling;
- Transparantie van communicatiemiddelen: persberichten, presentaties, website, jaarverslag;
- Continuïteit en bestendigheden disclosure;
- Het voldoen aan of zelf neerzetten van best practices.

Conclusie: een geweldige avond met een record aantal deelnemers, vele positieve reacties, mede mogelijk gemaakt door onze sponsors waarvoor nogmaals onze dank!

De datum voor de volgende editie van de Dutch IR Awards is donderdag 8 januari 2015.

AEX

COMPANY

Randstad

Al jaren consistent, goed en pro-actief IR beleid. Management gaat zeer veel op roadshow en is bereid te investeren in relaties met investeerders. Een van de weinige Nederlandse fondsen die een volle week uittrekt om beleggers (prospects) in Azië te zien, hetzelfde geldt voor de US West Coast. Toegankelijk, open en houding om continue te willen verbeteren. Communicatiemiddelen zijn van goede kwaliteit, disclosure is prima. Uitstekend jaarverslag, resulterend in de Sijthoff-prijs. Daarnaast eervolle vermelding voor de website. Duidelijk voorop lopend in transparantie.

PROFESSIONAL

Jan-Pieter van Winsen, Randstad

Vorig jaar nipt verloren, maar nu duidelijke winnaar. Randstad blinkt uit in IR beleid, maar dat komt niet alleen door management. Duidelijke koers en duidelijke communicatie hierover, maar ook zeker door de kennis en kunde van de IR mensen. Altijd zeer goed bereikbaar (dag en nacht, ook tijdens reizen). Binnen 24 uur antwoord. Jan-Pieter wordt gezien als de initiator achter alles wat gezegd wordt bij de onderneming.

Dutch IR Awards

AMX **COMPANY**

Delta Lloyd

In deze categorie waren drie sterke kandidaten genomineerd, waarvan alleen Delta Lloyd nog nooit had gewonnen. Delta Lloyd heeft de prijs volgens de jury dit jaar dik verdiend: boekt de meeste vooruitgang in haar IR beleid en dat terwijl 2013 geen gemakkelijk jaar was. Herplaatsing van de aandelen goed begeleid door IR. Ook de recente aankondiging van loslaten 3% groeivoet jaarlijks dividend heeft koers niet beïnvloed, wat duidelijk maakt dat veel aandacht is besteed aan de uitleg hiervan naar de investment community. Alles gecombineerd met goed geïnformeerde en bereikbare IR mensen een prijs met glans.

PROFESSIONAL

John Eijendaal, Aalberts Industries

Dat Aalberts geen aparte IR functionaris kent, doet niet af aan de bereikbaarheid voor analisten en beleggers. John Eijendaal is goed bereikbaar, vragen kunnen altijd gesteld worden en reverse roadshows gepland. Gewaardeerd wordt de verscherpte focus op ROCE in plaats van EPS. Feedback van nieuwe beleggers of prospects op presentaties altijd uitstekend (kundig en vloeiend viertalig). Alhoewel John volgens de jury de terechte winnaar is voor de categorie professional, is er voor Aalberts als onderneming verdere verbetering mogelijk, met name op het gebied van transparantie en disclosure.

AScX/Local **COMPANY**

Sligro Food Group

Sligro is al jaren een small cap onderneming met een IR beleid dat dat van een doorsnee small capper ontstijgt. Het opzetten van een Capital Markets Day is daarvan een goed voorbeeld. Daarnaast zijn de kernwoorden bereikbaar, consistent, realistisch, transparant en scherp allemaal van toepassing. Een terechte winnaar volgens de jury.

PROFESSIONAL

Ton Anbeek, Beter Bed

Ook hier is het ontbreken van een IR professional geen belemmering voor de stevige relaties met beleggers. Ton Anbeek heeft Beter Bed verder op de kaart gezet bij grote US en UK beleggers. Weet het businessmodel strak en scherp neer te zetten en blijft ook in deze voor de onderneming lastige tijd open en eerlijk communiceren. Toen het vorige management vertrok (sterk track record) was er nogal wat scepsis in de markt, maar Ton Anbeek heeft het, samen met Bart Koops, meer dan waar gemaakt.

Dutch IR Awards

Debt IR

FINANCIAL

AEGON

Drie sterke kandidaten, allen gekenmerkt door een zeer actief IR beleid en duidelijke informatievoorziening. Bij Aegon heeft het IR team de afgelopen jaren uitgedragen dat de groep minder complex is geworden en dat de transparantie is verbeterd. De communicatie van het team is helder en solide. De site bevat informatie over het managen van kapitaal en risico, alsmede de ratings van de verschillende bureau's. Verder is er uitvoerige informatie over de schuld programma's met een beschrijving van de verschillende obligaties, inclusief documentatie. Het IR team is verder zeer benaderbaar en heeft een gedegen kennis. Men is zich bovendien zeer bewust van de informatie behoefte van beleggers. Hoewel de verschillen klein waren is Aegon de terechte winnaar in deze categorie.

CORPORATES

Ziggo

Het Ziggo IR team is zeer professioneel, toegankelijk en heeft een brede sector kennis. Communiqueert consequent en zorgt voor snelle opvolging van informatieverzoeken. Op de website wordt actieve en gedetailleerde informatie verschaft. Relevante invalshoeken wat betreft eigen strategie en marktontwikkelingen worden goed belicht. De informatie over de verschillende obligaties kan nog wat verbeterd worden, er wordt wel een goede vergelijking tussen de obligaties gemaakt. Verder is een kalender beschikbaar en wordt inzichtelijk gemaakt welke analisten Ziggo volgen. Communicatie door IR is zeer gedetailleerd, men geeft een goed inzicht in de marktpositie van Ziggo, alsmede frequente informatie over nieuwe technologie.

Opleidingen

Het bestuur ziet het als een belangrijke taak om haar leden in de gelegenheid te stellen de kennis op een hoog peil te brengen en te houden. De laatste ontwikkelingen in het IR-vak komen dan ook tijdens de ledenbijeenkomsten met regelmaat aan bod.

Sinds 2007 heeft NEVIR een eigen opleidingsprogramma voor Investor Relations Officers en andere corporate professionals – zoals company secretarissen, corporate communicatie – die direct of indirect bij de Investor Relationsfunctie betrokken zijn. De NEVIR IR Masterclass bestaat uit een intensief 2,5-daags programma, van IR-professionals voor IR-professionals.

De NEVIR IR Masterclass is een intensieve cursus van IR-professionals voor IR-professionals.

Tot 2013 was de cursus bekend onder de naam “Basics of Investor Relations”, maar tijdens de evaluaties met de deelnemers bleek dat de naam de lading niet dekte. Basics of IR zou impliceren dat alleen de basisprincipes behandeld worden. De aanwezigheid en presentaties van top IR en Communication professionals geven de cursus een ander cachet dan basics. Besloten is dan ook om de naam te wijzigen in **NEVIR IR MASTERCLASS**.

Daarnaast worden regelmatig interactieve sessies gehouden over door de leden aangegeven belangrijke issues en conference calls over actuele onderwerpen.

NEVIR IR MASTERCLASS OPLEIDINGSPROGRAMMA IN 2013

Dit is het achtste jaar dat de NEVIR IR Masterclass wordt gehouden. Sinds twee jaar is daar de terugkommiddag “Return on IR” aan toegevoegd. Bijna 120 holding professionals van meer dan 50 bedrijven hebben in deze acht jaar de opleiding van 2,5 dag met goed gevolg afgelegd.

De opleiding is speciaal voor onze bedrijfsleden ontwikkeld. Tijdens deze tweedaagse cursus worden de belangrijkste onderdelen van de functie van Investor Relations van een beursgenoteerde onderneming aan de orde gesteld.

De eerste dag komen de belangrijkste spelregels voor beursgenoteerde bedrijven aan bod: vennootschapsrecht, effectenrecht, de spelers op de kapitaalmarkt en de interne rol van investor relations/interactie met andere holdingfuncties. Op dag twee wordt een bezoek aan de trading floor gebracht en wordt aandacht besteed aan externe communicatie en de marketingrol van investor relations.

Opleidingen

In 2013 werd de cursus tweemaal gehouden, in juni en november/december. De opleiding wordt met hoge cijfers beoordeeld door de deelnemers (gemiddeld 8) waarbij de terugkommiddag veel ruimte biedt om de opgedane ervaringen te delen, te spiegelen met co-professionals en extra kennis op te doen. Afgelopen jaar waren we de twee dagen te gast bij respectievelijk Euronext en ING en voor de “Return on IR” bij twee van de deelnemers, Heineken en Delta Lloyd.

Docenten zijn ervaren directeuren IR, CC of kapitaalmarktexperts, zoals:

- Henk-Jan Ten Brinke,
Vice President Investor Relations
Ahold
- Paul Willem van Gerwen,
Head Securities Markets AFM
- Annegien Blokpoel,
Managing Director PerspeXo
- Jurgen Pullens,
Director Investor Relations Nutreco
- Wouter van de Putte,
Director Treasury & Investor
Relations Ziggo
- Robin Boon,
Head of Group Corporate
Communications AEGON
- Dave Huizing,
Vice-President Investor Relations DSM
- George Toulantas,
Director of Investor Relations
Heineken

NEVIR streeft er naar om tweemaal per jaar de Masterclass IR te organiseren. In 2014 wordt deze gehouden op 20 en 27 juni (terugkommiddag 12 september) en op 21 en 28 november (terugkommiddag 16 januari 2015).

Opleidingen: de deelnemers

Onderstaande bedrijven/personen hebben in de afgelopen jaren deelgenomen aan de cursus:

AGEAS Joke Ral

ABN AMRO Agnes Blanco Querido, Johan Bos, Lieve Vanbockrijck, Niels Farragher, Matthijs Post, Jan-Willem Stockhuijzen

ACCELL Jeroen Dees

ACHMEA Gul Poslu, Sandra van Gils, Stephan Kloet

AEGON Martine Ammerlaan, Willem Beltman, Adi Sorber, Bradley Roberts

AHOLD Sandra Hoogeveen, Michiel van Mourik

AKZONOBEL Heleen van de Lustgraaf, Pauline Mulder

AMG Olaf Meier

AMT Rob Janssen

ARCADIS Annabelle Bastiaanse, Marjorie O'Connel

ASR NEDERLAND Paul Emans, Barth Scholten, Boudewijn van Uden, Pedro van Looij, Daan Wentholt

BALLAST NEDAM Richard Feenstra, Ilka van der Meijden

BINCKBANK Nelleke Nederlof

CRUCCELL Annet Eijkelkamp, David Hager, Frauke Groenevelt

CORBION Saskia Nuijten

DELTA LLOYD Hans Duine, Pieter Feenstra, Erwin van de Kreeke, Marscha Corzilius

DE MASTER BLENDERS Dorien den Heijer

DOCKWISE SHIPPING Liesbeth van den Buijs, Bas Kolenburg, Marlous Aarts

DSM Vera Aarts, Mark Helmsing, Dave Huizing

EXACT Fiona van de Berg, Han Weegink

FLINTER Menno Delken

FUGRO Renée van Krimpen

FURMINATE Elizabeth Becker Hoff

GALAPAGOS Kara Bortone, Freya Vervoort

GRONTMIJ Suzan van Nieuwkuyk

HEINEKEN Jessica Boggia, Mirjam Koersen, Jeroen Breuer, Aarti Narain

HEIJMANS Michiel Segers

IMTECH Anita Singendonk

ING Maartje Dapperen, Kawien Ziedses Des Plantes, Michiel Kok

MEDIQ Wieke Munsters, Annegees van Linge

NEW WORLD RESOURCES Amy Rajedran

NSI Frank Gerards

NUTRECO Robbert Hamer, Julian van de Wetering

OCTOPLUS Rianne Roukema

ORDINA Sabine Steen-Lakeveld, Pieter Schaffels

PHARMING GROEP Marjolein van Helmond

QURIUS Suzanne Schaapman

RABOBANK GROUP Harmen Haan

RABOBANK INTERNATIONAL Pieter Maarleveld

De deelnemers

SHELL Bansie Roomsha, Monika Graczyk, Caroline Hes, Luc Steuns, Wendel Broere, Reene Kishore, Claudia van Bemmelen, Siti-Hadiana Ahmad, Caroline Wittgen, Cerys Reece, Rutger de Kreij

SLIGRO FOOD Rob van der Sluijs

SMIT Jan Willem Prakke

SNS REAAL Kagan Köktas

STORK Annemieke Kuypers

TENNET Ursela Schennink, Jeroen Brouwer

TMC Mark Mollen

TMG Tom Jonker

UNIQUE Aicha Diba

VAN GANSEWINKEL GROEP Frank Janssen, Tim Kezer, Niek Nieswaag

VASTNED Merel Blaeke

VIMPELCOM Joanne Muscat, Remco Vergeer, Patricia Lippinkhof, Kseniia Gangrskai

VOPAK Rob Boudestijn, Laura Verstelle, Michelle Jacobusse, Bas Rutgers, Hans de Willigen, Tom Smeen

WERELDHAVE Jaap-Jan Fit

ZIGGO Caspar Bos

Kalender

Ook voor 2014 en 2015 staan weer mooie activiteiten op het programma.

2014

12 JUN

Algemene Leden Vergadering
en bijeenkomst NEVIR/DACT
“Same DNA, different interests?”

20 & 27 JUN

Masterclass IR

28 AUG

Summer BBQ met Kempen

12 SEP

Terugkomdag Masterclass IR

23 & 24 SEP

3rd Pan-European IR Conference in
Brussels BIRA, CLIFF, FIR en NEVIR

26 SEP

Buitengewone Algemene
Ledenvergadering
Terugblik AVA seizoen
in samenwerking met Georgeson

21 & 28 NOV

Masterclass IR

17 DEC

Trends & Topics
in samenwerking met Kepler Cheuvreux

2015

8 JAN

Dutch IR Awards

16 JAN

Terugkomdag Masterclass IR

Bestuur

RAAD VAN ADVIES

Sinds 2006 heeft NEVIR een Raad van Advies. In 2013 heeft om diverse redenen geen vergadering met de Raad van Advies plaatsgevonden. Ook in de jaren ervoor zijn wij er vanwege drukke agenda's aan beide zijden slechts enkele keren in geslaagd om bij elkaar te komen en te overleggen.

Het delen van ervaringen is een van de pijlers onder het succes van NEVIR.

Als bestuur hebben wij daarom eind 2013 de rol en positie van de Raad van Advies besproken en geëvalueerd. Een belangrijke conclusie was dat er behoefte bestaat aan een orgaan dat als klankbord fungeert voor het bestuur. Het delen van ervaringen is immers één van de pijlers onder het succes van de NEVIR. In de praktijk heeft de opzet met een Raad van Advies echter niet gewerkt. Het bestuur heeft daarom – in overleg met de leden van de Raad van Advies – besloten om de functie van Raad van Advies op te heffen en op zoek te gaan naar een model waarin oud-bestuursleden een rol zullen krijgen. Hier zal in de komende maanden nadere invulling aan worden gegeven.

BESTUUR

Het bestuur bedankt de leden van de Raad van Advies voor hun bijdrage in de afgelopen jaren.

Begin 2013 bestond het bestuur uit Anneke Hoijtink, Carl Hoyer, Jeroen Leenaers, Caroline Vogelzang, Jan-Pieter van Winsen en Huib Wurfbain. In 2013 heeft Jeroen Leenaers afscheid genomen. Tijdens de Algemene Leden vergadering zijn de volgende benoemingen in het bestuur bekrachtigd: Uneke Dekker van Citigate First Financial, Roeland Haanen van Delta Lloyd en Wouter van de Putte van Ziggo. Tevens is tijdens deze vergadering Jan-Pieter van Winsen van Randstad aangesteld als voorzitter.

In 2014 is Huib Wurfbain afgetreden. Zijn huidige werkzaamheden waren nog maar weinig gelieerd aan IR.

Bestuur

Het bestuur bestaat thans uit:

- **JAN-PIETER VAN WINSEN**
voorzitter (1976), Director Investor Relations Randstad
- **ROELAND HAANEN**
vice-voorzitter (1970), Manager Investor Relations Delta Lloyd
- **CARL HOYER**
penningmeester (1969), VP Corporate Communication & Investor Relations Wessanen
- **CAROLINE VOGELZANG**
NEVIRPedia (1959), Director Investor Relations & Corporate Communications Kardan
- **ANNEKE HOIJTINK**
bijeenkomsten (1980), Manager Investor Relations Vastned
- **UNEKE DEKKERS**
Dutch IR Awards en communicatie (1972), Managing Director Citigate First Financial
- **WOUTER VAN DE PUTTE**
(1970), Director Treasury & Investor Relations Ziggo

BESTUURSVERGADERINGEN

Het bestuur heeft frequent vergaderd en daarbij regelmatig gebruik gemaakt van conference calls. Bijna iedere maand werd overleg gevoerd en aan het eind van het jaar, mede vanwege de Dutch IR Awards, werd regelmatig vergaderd. Voor bepaalde aandachtsgebieden zijn aparte commissies ingesteld, zoals de commissiebijeenkomsten en commissies voor NEVIRPedia en Dutch IR Awards. Hierin kunnen ook niet bestuursleden zitten zoals Emilie de Wolf (NEVIRPedia) en Frank Jansen (Dutch IR Awards).

De belangrijkste onderwerpen waren:

- Programma ledenbijeenkomsten
- Financiën
- Dutch IR Awards
- Opleidingen
- Samenstelling bestuur
- Raad van Advies
- Werving nieuwe leden
- NEVIRPedia

NEVIRPedia

Eind 2012 werd een werkgroep in het leven geroepen om de binnen de NEVIR aanwezige kennis over Investor Relations te bundelen en breder te kunnen delen. De werkgroep besloot dat het, in dit digitale tijdperk, passend zou zijn een interactieve “community” op de NEVIR site te creëren.

Wij hopen dat NEVIRPedia ons allen zal enthousiasmeren en sterken.

De doelstelling is om voor IR officers – en alle anderen die in aanraking zijn of komen met Investor Relations – een “NEVIRPedia” te maken; door IR officers gevoed, onderhouden en kwalitatief beoordeeld. Dat houdt dus in dat NEVIR leden gevraagd worden actief met de site aan de slag te gaan en input te leveren daar waar nodig of opportuun.

Uiteindelijk moet NEVIRPedia een plek worden waar zowel beginnende IR functionarissen als ook meer ervaren collegae handvatten kunnen vinden voor bepaalde situaties en processen.

Gedurende 2013 is hard gewerkt aan de totstandkoming van dit ambitieuze project; de doelstelling die eerder was afgegeven werd niet gehaald en werd verschoven naar zomer 2014. Met behulp van Loek Hogenhout van Dart werden de contouren van de site gebouwd, waarvoor onze grote dank.

Ten tijde van dit schrijven zijn wij druk doende alle content – aangeleverd door specialisten uit ons midden – in de site te plaatsen.

Wij hopen dat NEVIRPedia ons allen zal enthousiasmeren en sterken.



Staat van baten en lasten

	Realisatie 2012	Realisatie 2013
BATEN		
Contributie	96.500	95.000
Funding Dutch IR Awards	82.125	82.450
Opleiding / IR Masterclass	25.520	22.330
Internet	1.711	1.345
	205.856	201.125
LASTEN		
Secretariaat	22.350	27.662
Bestuurskosten / diversen	4.070	3.752
Kantoor	2.371	705
Dutch IR Awards	126.394	99.752
Bijeenkomsten / opleiding	24.755	32.549
NEVIRPedia / website	11.475	10.203
Bankkosten	274	119
Afschrijving contributies	4.000	2.000
	195.689	176.742
SALDO	10.167	24.383



Vermogensopstelling

	2012	2013
Kas/bank/giro	109.036	97.366
Deposito	98.471	99.815
Debiteuren	55.765	63.217
Vooruitbetaalde kosten	26.522	61.731
TOTAAL ACTIVA	289.794	322.129
Crediteuren	3.533	4.472
Vooruit gefactureerd	82.000	82.800
Nog te betalen kosten	–	6.213
Eigen vermogen	204.261	228.644
TOTAAL PASSIVA	289.794	322.129
Eigen vermogen 31 december 2012	195.167	
Resultaat lopend boekjaar	24.383	
Correcties voorgaande jaren ¹	9.094	
Eigen vermogen 31 december 2013	228.644	

¹ Als gevolg van een onderzoek naar onregelmatigheden in de administratie is het eigen vermogen per 1 januari 2013 aangepast. Deze correctie heeft betrekking op de periode 2010-2012. Deze correctie is noodzakelijk als gevolg van het feit dat contributie en kosten niet volledig waren opgenomen in de reeds goedgekeurde jaarrekeningen. In de balans is tevens een vordering opgenomen op een derde. Deze vordering is in september 2014 voldaan.



Toelichting administratie

Tijdens de Algemene Ledenvergadering, gehouden op 12 juni 2014, zijn een aantal punten van de agenda gehaald omdat, na controle door de kascommissie, er onregelmatigheden waren geconstateerd in de administratie. Op dat moment is het bestuur een nader onderzoek gestart naar deze onregelmatigheden. De afgelopen maanden is de administratie over de afgelopen 5 jaren opnieuw tegen het licht gehouden. De administratie is hiervoor in een boekhoudprogramma ingevoerd met hulp van een externe administrateur. Daarmee hebben wij als bestuur de zekerheid verkregen over de juistheid en volledigheid van onze administratie. Dit heeft tot enkele aanpassingen geleid in het resultaat en het vermogen zoals dat in de afgelopen jaren is gepresenteerd.

Uit het onderzoek is ook gebleken dat er gedurende meerdere jaren uitgaven zijn gedaan waarvan het zakelijk karakter ontbrak. Ondanks dat gedurende die periode uitgaven deels werden teruggestort, is er per saldo een vordering opgebouwd. In de afgelopen maanden heeft het bestuur hiertoe een overeenkomst gesloten en op 19 september 2014 is vastgesteld dat het volledige bedrag was teruggestort. Daarmee is de schade teniet gedaan.

De jaarrekening 2013 is opnieuw opgesteld en alle noodzakelijke correcties doorgevoerd. Tevens heeft een externe accountant onderzoek verricht en een samenstellingsverklaring afgegeven. Om in de toekomst nieuwe of vergelijkbare situaties te voorkomen en een grotere mate van functiescheiding te bereiken, hebben wij de rolverdeling binnen het bestuur aangepast en zal de rol van een externe administrateur worden geformaliseerd.

NEVIR-leden

ABN AMRO

Dies Donker

Head of Investor Relations

Niels Farragher

Investor Relations

Ruud Jaegers

Deputy Head of Investor Relations

Anton Groenevelt

Investor Relations

Matthijs Post

Investor Relations

Jan Willem Stokhuyzen

Investor Relations Analyst

ACHMEA

Maarten Mes

Director Capital Management

Bastiaan Postma

Manager Investor Relations

AEGON

Willem van den Berg

Head of Investor Relations

Renate Brand

Investor Relations Officer

Thomas Nagtegaal

Investor Relations Officer

Bradley Roberts

Investor Relations Officer

Jan Willem Weidema

Investor Relations Officer

AERCAP

Frauke Oberdieck

*Vice President Corporate
Communications*

Peter Wortel

Head of Investor Relations

AHOLD

Henk Jan ten Brinke

Vice President Investor Relations

Esther Veninga

Manager Investor Relations

AKZONOBEL

Jonathan Atack

*Corporate Director Treasury &
Investor Relations*

Pauline Mulder

Manager Investor Relations

Lindsey Sanders

Manager Investor Relations

Sheryl Stokes

Senior Manager Investor Relations

Het aantal leden dat aanwezig is bij de uitreiking van de IR Awards in januari neemt elk jaar toe.

ARCADIS

Joost Slooten

Director Investor Relations

ARSEUS

Marieke Palstra

Director Investor Relations

ASR NEDERLAND

Barth Scholten

Investor Relations Officer

NEVIR-leden

BALLAST NEDAM

Theo Bruijninkx

CEO

Ilka van der Meijden

Directeur Communicatie en Investor Relations

Peter van Zwieten

CFO

BAM GROEP

Joost van Galen

Manager Investor Relations and Mergers & Acquisitions

BINCKBANK

Nelleke Nederlof

Manager Investor Relations

BOSKALIS

Martijn Schuttevaer

Director Investor Relations & Corporate Communications

CORBION

Jeroen van Harten

Hoofd Investor Relations

CORIO

Ingrid Prins

Investor Relations Manager

CROWN VAN GELDER

Henk van der Zwaag

CFO

DELTA LLOYD

Marscha Corzilius

Investor Relations Officer

Hans Duine

Investor Relations Officer

Roeland Haanen

Manager Investor Relations

DOCDATA

Marc Verstraeten

Chief Financial Officer

DSM

Jan Van den Bossche

Manager Investor Relations

Dave Huizing

Vice President Investor Relations

Marc Silvertand

Investor Relations Manager

ENEXIS

Paul Emans

Investor Relations Officer

EURONEXT

Hans Leufkens

Head Client Coverage

EXACT

Michel Hùlters

Director Treasury & Investor Relations

Onno Krap

Chief Financial Officer

NEVIR-leden

FLINTER

Menno Delken

Investor Relations Officer

FUGRO

Catrien van Buttingha Wichers

Director Investor Relations

Wouter Mulders

Company Secretary

GALAPAGOS

Elizabeth Goodwin

Director Investor Relations

GRONTMIJ

Michèle Negen

Manager Investor Relations

HEIJMANS

Frank Heerens

Corporate Treasurer & Manager Investor Relations

HEINEKEN

Sonya Ghobrial

Senior Investor Relations Manager

Mirjam Koersen

Assistant Investor Relations

Aarti Narain

Investor Relations Manager

George Toulantas

Director Investor Relations

HOLLAND COLOURS

Wessel Slob

Corporate Controller

Marloes van Wiligenburg

Management Assistent

ROYAL IMTECH

Jeroen Leenaers

Director Investor Relations

ING GROUP

Malcolm Brown

Head of Investor Relations

Amy Chen

Investor Relations Officer

Alexander Mollerus

Senior Investor Relations Officer

Sjoerd Ummels

Investor Relations Officer

Ewald Walraven

Senior Investor Relations Officer

KARDAN

Caroline Vogelzang

Director Investor Relations & Corporate Communications

KAS BANK

Anneke Baan

Investor Relations Officer

Michiel Janssen

Secretaris Raad van Bestuur

KPN

Steffen Brenninkmeijer

Investor Relations Analyst

Djai Oedit Doebé

Investor Relations Officer

Reinout van Ierschoot

Investor Relations Officer

Wouter Stammeijer

Senior Investor Relations Officer

Hans Söhngen

Head of Investor Relations

NEVIR-leden

LANSCHOT BANKIERS, F. VAN

Geraldine Bakker-Grier
Manager Investor Relations

NIBC BANK

Gerard van Buttingha Wichers
Director
Judith Jansen
Associate Director Corporate Communications

NSI

Frank Gerards
Directiesecretaris
Eva Lindner
Investor Relations & Corporate Communications

NUTRECO

Jurgen Pullens
Director Investor Relations
Julian van de Wetering
Investor Relations Officer

ORDINA

Marcel van Buren
Directeur Mergers & Acquisitions
Annemieke den Otter
Directeur Investor Relations

ROYAL PHILIPS

Robin Jansen
Head of Investor Relations
Vanessa Bruinsma-Kleijkers
Investor Relations Manager
Leandro Mazzoni
Investor Relations Manager

POSTNL

Richard Piekaar
Director Treasury & Investor Relations
Inge Steenvoorden
Manager Investor Relations

RABOBANK

Lisette Mulder
Deputy Head of Investor Relations
Adrie Zwanenberg
Hoofd Investor Relations

RANDSTAD HOLDING

Andrew Cook
Investor Relations Officer
Jan-Pieter van Winsen
Director Investor Relations

ROYAL DUTCH SHELL

Peter van Driel
Vice President Investor Relations

SBM OFFSHORE

Nicolas Robert
Investor Relations Officer

SLIGRO FOOD GROUP

Wilco Jansen
Hoofd Communicatie
Huib van Rozendaal
CFO

SNS REAAL

Jacob Bosscha
Director Investor Relations
Kagan Köktas
Investor Relations Officer
Chantal van Wilgenburg-Kruisweg
Assistant Investor Relations

NEVIR-leden

TEN CATE, KONINKLIJKE

Pieter Zwinkels

Investor Relations Manager

TMG – TELEGRAAF MEDIA GROEP

Hans Elekan

Hoofd Investor Relations & Woordvoering

USG PEOPLE

Dirk Veerman

Corporate Director Investor Relations

VASTNED

Anneke Hoijtink

Manager Investor Relations

VIMPELCOM

Kseniia Gangrskaja

Investor Relations Officer

Gerbrand Nijman

Group Director & Head of Investor Relations

Remco Vergeer

Director Investor Relations

VOPAK

Chiel Rietvelt

Manager Investor Relations

Maurits Thijssen

Investment Officer

WERELDHAVE

Jaap Jan Fit

Business Development & Investor Relations

WESSANEN

Carl Hoyer

VP Corporate Communication & Investor Relations

WOLTERS KLUWER

Ronald Beemsterboer

Investor Relations Associate

Meg Geldens

Vice President Investor Relations

Anna Kantarowska

Assistant Investor Relations

ZIGGO

Caspar Bos

Investor Relations Manager

Wouter van de Putte

Director Treasury & Investor Relations

Consultants

AALT KLAASSEN

Aalt Klaassen

Researcher / Consultant

ANP PERS SUPPORT

Karin Cats

Managing Director

Graziella Guarguaglini

Managing Director

BOOGAARD

COMMUNICATIONS

CONSULTANCY

Rob Boogaard

C&F REPORT

Pieter Koenders

Managing Director

CITIGATE FIRST FINANCIAL

Uneke Dekkers

Managing Director

Frank Jansen

Director

CITYSAVVY

Omara Nahar

Managing Director

COMPANY WEBCAST

Matthijs de Jonge

Commercieel Manager

Iwan Lawerman

Directeur

CORPTV

Davion Ford

Sales Manager

Leo de Later

Managing Director

DART GROUP

Patricia Andersen

Managing Director

Loek Hogenhout

Strateeg

DOMANI

Annemarie van Rijn

Director

Kees Vis

Senior consultant

DUFF & PHELPS

Michael Bosman

Director, Valuation Services

GEORGESON

Kirsten van Rooijen

Managing Director Benelux

HAMAKER HOLDING

Carina Hamaker

HILL+KNOWLTON STRATEGIES

NEDERLAND

Frans van der Grint

Strategy Director

Wolter Hamelink

Senior Consultant

Consultants

IEX MEDIA GROEP

Lennart Grootenboer

IMX CAPITAL

Micha Zwaaf

Managing Partner

JONKERGOUW & VAN DEN AKKER

Erica Jonkergouw

Managing Director

KLASENS

Ties Klasens

Mede-oprichter en eerste voorzitter

NEVIR

PERSPEXO

Annegien Blokpoel

Managing Director

NASDAQ OMX

Mark Klijn

Business Development Manager

SPJ FINANCIËLE & CORPORATE COMMUNICATIE

Kees Jongma

Partner

Wim Moerkerk

Partner

STAMPA COMMUNICATIONS

Marina Millington-Ward

Directeur

TRADINFO

Marcel Schulze

Managing Director

VALUE@STAKE

Edwin van Wijk

Managing Director

Mutaties

NIEUWE LEDEN

AEGON Jan Willem Weidema
Boogaard Communications
Consultancy Rob Boogaard
CorpTV Davion Ford
Dart Group Patricia Andersen en Loek Hogenhout
Delta Lloyd Marscha Corzilius
Domani Annemarie van Rijn en Kees Vis
Fugro Catrien van Buttingha Wichers
Perspagina Gregory Zschuschen
Philips Robin Jansen en Leandro Mazzoni
PostNL Richard Piekaar
Koninklijke Ten Cate Pieter Zwinkels
Value@Stake Edwin van Wijk
Vopak Maurits Thijssen
Wolters Kluwer Ronald Beemsterboer, Aneta Kantarowska en Meg Geldens
Ziggo Caspar Bos

WIJZIGINGEN

ABN AMRO Jan Willem Stokhyzen
vervanger van Asuncion Caparros en Lieve Vanbockrijck
Achmea Gül Poslu
vervanger nog niet bekend
AkzoNobel Lindsey Sanders
vervangster Ivar Smits
ANP Pers Support Karin Cats
vervangster Erica Bronkhorst
Arseus Marieke Palstra
vervangster van Constantijn van Rietschoten en Veronique Lefel

BAM Groep Joost van Galen
vervanger van Patrick Snippe
C&F Report Pieter Koenders
vervanger van Kees Vis
Heineken Sonya Ghobrial
vervangster van Lucia Bergamini
Holland Colours Wessel Slob
vervanger van Henri Jacobs en Marloes van Willigenburg
vervangster van Monique Laurens
ING Malcolm Brown
is de vervanger van Dorothy Hillenius en Sjoerd Ummels vervangt Matt Keppler en Nathalie van Toren
KPN Steffen Brenninkmeijer en Djai Oedit Doebé vervangers van Joost Castelein
Exact Michel Hülters
Ordina Annemieke den Otter
vervangt Pieter Schaffels
Randstad Andrew Cook
vervanger van Pascal Sluijter
Splitsing **Thomson Reuters**
in Thomson Reuters en Nasdaq OMX
SBM Offshore Nicolas Robert
vervanger van Sebastiaan de Ronde Bresser
VimpelCom Kseniia Gangrskaja
vervangt Sergey Yakimenko
Vopak Chiel Rietvelt
vervangt Tom Smeenk

Opzeggingen

Accell
Ageas
Ctac
DE Master Blenders
Investablish
Octopus
Qurius
TMC
TNT
Van Gansewinkel

Colofon

NEVIR

Secretariaat:

Assumburg 152A

1081 GB Amsterdam

T 020 575 40 28

E secretariaat@nevir.nl

W www.nevir.nl

Deze publicatie kwam mede tot stand dankzij de bijdrage van Domani B.V., Weesp

Sponsors Dutch IR Awards

PLATINUM

ING

Kempen

Rabobank

Ipreo

GOLD

ABN AMRO

Bloomberg

Kepler / Cheuvreux

Citigate First Financial

SILVER

Company Webcast

Thomson Reuters

NYSE Euronext

Barclays

Nasdaq OMX

Hill + Knowlton

FTI Consulting

Georgeson

CitySavvy

Tangelo Software

BRONZE

King Worldwide

Makinson Cowell

Investis